



De toekomstbestendigheid van beleidsonderzoek

Hoe kan beleidsonderzoek
effectief worden ingezet?



Programma

- Verkenning beelden van elkaar: bestuurders, beleidsmakers, onderzoekers
- Blauwe stad: een quick scan
- Beleidsonderzoek en beleidscyclus
- Enkele reflecties over de gemeentemonitor
- Het tijdgewricht: de vinger aan de pols



Beelden uitgewisseld



- Welk beeld hebben bestuurders en beleidsmakers van onderzoek?
- Welk beeld hebben onderzoekers van bestuur en beleid?



provincie
groningen



gemeente
oldambt

Genieten en Wonen in het Oldambt

Kopers blijven weg en de bouw ligt vrijwel stil. Komt het door de kredietcrisis?

Een bijzonder woongebied
Een prachtig natuurgebied

Vooralsnog giert de wind door De Blauwe Stad

Forse kritiek van Noordelijke Rekenkamer op Blauwe Stad

Het woon-waterproject Blauwestad in Oost-Groningen was vanaf het begin weinig kansrijk en inconsistent. Onduidelijk was hoeveel woningen er zouden komen, voor wie en voor welke prijs. Een goede financiële onderbouwing ontbrak en risico's werden toegedekt.

BLAUWESTAD

Groningen gemeentemonitor
24-11-2010

De casus: Blauwestad



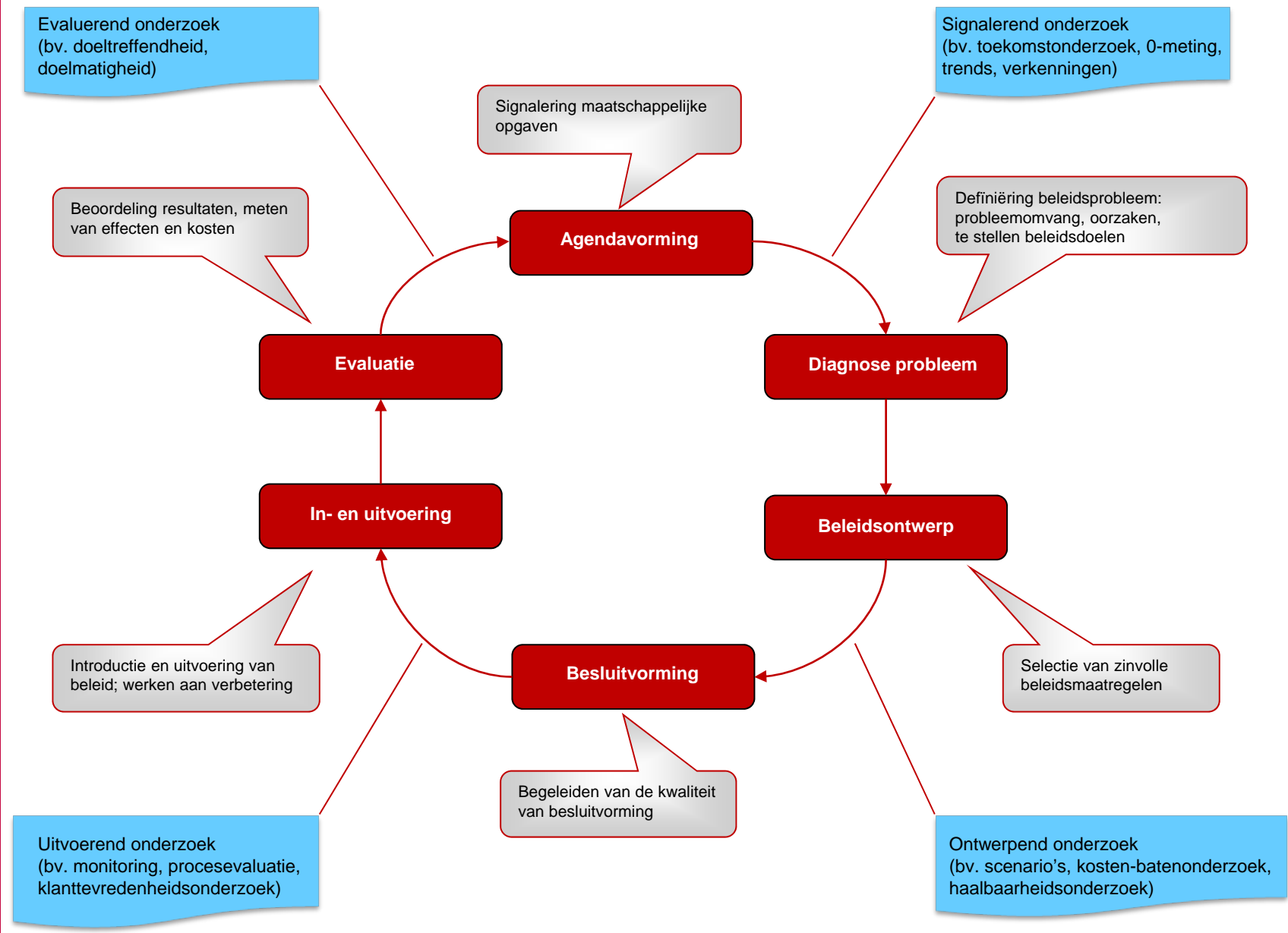
- Wat is er gebeurd?
- Wat hebben we geleerd?
- Welke rol speelt onderzoek en zou onderzoek ook kunnen spelen?

Beleidsonderzoek en beleidscyclus



- “Doel van beleidsonderzoek is het **verbeteren** van **besluitvorming en beleidsvorming** door meer aandacht te schenken aan een **bredere range van alternatieven**, in een grotere context met behulp van **systematische methoden**” (Dror, 1971)
- “Beleidsonderzoek is **toepassingsgericht** onderzoek van veelal (gamma)wetenschappelijke aard ten behoeve van instanties die beleid voor de samenleving **ontwikkelen, uitvoeren en evalueren**” (Van Hoesel, Leeuw, 2005)

B E E L E I D S C Y C L U S



Welke elementen moeten we vasthouden, wat hebben we geleerd?

- Koppeling bestuur-beleid-onderzoek
- Beleidscyclus en kennisbehoefte
- Toekomst- en omgevingsinformatie tbv besluitvorming
- Onafhankelijke positie onderzoeker-opdrachtgever, houd vast aan je onafhankelijke kennispositie
- Betrokkenheid in proces: insider-outsider
- Kennis van context en belangen
- Leren van ervaringen structureel inbedden



Strategische rollen voor beleidsonderzoek



Verkenner



Verkondiger



Verbinder



Verzorger

De gemeentemonitor in ontwikkeling

Wat is al sterk?

- Communicatie over de onderzoeksresultaten
- Deel van de PLC
- De intentie om te sturen op resultaten
- Breed veld van thema's en thematieken
- Beheersing lastendruk
- Ontwikkelingen worden zichtbaar; het instrument wordt steeds meer waard

Wat is nog vatbaar voor verbetering?

- Communicatie over de effecten en stuurprestaties
- Te weinig adviserend
- Onduidelijk wat de doelen en beoogde resultaten zijn
- De samenhang tussen thema's, rode draden
- Cijfermatige beschrijving, te weinig verklarend, inzicht biedend
- Te weinig basis om van te leren

Het tijdgewricht en de vinger aan de pols

- Hoe kunnen we meer met minder doen?
- Hoe kunnen we maakbaarheid en haalbaarheid beter in balans brengen?
- Begrijpen we wat er aan de hand is?
- Op grond waarvan sturen en bijsturen?
- Zijn we bereid van het verleden te leren?



Onderzoek wordt toekomstbestendig

..... als het effectief wordt ingezet
.....dat is een gezamenlijke verantwoordelijkheid



Groningen gemeentemonitor
24-11-2010